

Mitarbeitergespräche führen

Tagestraining

SDS
International

Sustainable
Development
Support

Hintergrund

Mitarbeitergespräche gehören zu den zentralen Elementen moderner Führung. Aber sie zu führen, ist eine nicht immer leichte Aufgabe.

Ein Mitarbeitergespräch ist nur gewinnbringend, wenn es keine unverbindliche Konversation ist, aber auch keine Predigt des Vorgesetzten. In einem gut geführten Mitarbeitergespräch haben der Mitarbeitende wie auch die Führungskraft Gelegenheit, ihre jeweilige Sicht offen und konstruktiv anzusprechen. Es bietet die Möglichkeit, konstruktiv die weitere Arbeit eines Mitarbeitenden zu besprechen, Regeln festzulegen und Ziele motivierend festzusetzen.

Ein richtig geführtes Mitarbeitergespräch bringt sowohl für den Vorgesetzten als auch für den Mitarbeiter eine Reihe von Vorteilen mit sich. Allerdings sind Mitarbeitergespräche häufig auch konflikt-trächtig. Das setzt insbesondere bei der Führungskraft ein hohes Mass an Souveränität im Umgang mit schwierigen Themen voraus und die Fähigkeit, Sach- und Beziehungsebene zu trennen.

Mitarbeitergespräche sind eine zentrale Führungsaufgabe, die nicht delegiert werden kann. Eine vertrauensvolle Zusammenarbeit ist nur möglich, wenn alle anstehenden Themen im gemeinsamen Gespräch gelöst werden können. Hauptverantwortlicher hierfür ist die Führungskraft: Es liegt vor allem an ihm, durch das eigene Gesprächsverhalten eine partnerschaftliche, konstruktive Atmosphäre zu schaffen.

In dem Seminar lernen Sie, wie Sie Mitarbeitergespräche optimal vorbereiten und worauf es bei der Gesprächsführung ankommt. Checklisten und Hilfen für die wichtigsten Anlässe helfen Ihnen, das Gespräch zu strukturieren. Die vermittelten Regeln zur Gesprächsführung sind zwar auf das Mitarbeitergespräch zugeschnitten, Sie können aber viele Erkenntnisse und Hinweise auch auf andere Gesprächssituationen übertragen.

Inhalte

- Aufgaben und Zielsetzung von Mitarbeitergesprächen
- Welchen Nutzen haben Sie als Vorgesetzter von Mitarbeitergesprächen?
- Anlässe für Mitarbeitergespräche
- Techniken der Gesprächsführung
- Wie kommuniziert man klar, wertschätzend und zielgerichtet?
- Analyse des eigenen Gesprächsverhaltens
- Umgang mit heiklen Themen
- Das Kündigungsgespräch
- Zielvereinbarungen und Zielsetzungen
- Aufbau eines strukturierten Jahres-Mitarbeitergesprächs
- Welche Fehler unbedingt zu vermeiden sind
- Leitfaden und Tipps

Ansatz	Unsere Tagestrainings ermöglichen es Ihnen, gezielt und konzentriert relevante Themen aus dem Führungsalltag zu trainieren, Erlerntes aufzufrischen und neue Erkenntnisse zu integrieren.
Methoden	Trainerinput, Gruppenarbeit, Diskussion im Plenum, Modelle, Fallbeispiele
Ihr Nutzen:	Sie lernen in dem Seminar: <ul style="list-style-type: none"> ▪ wie Sie Mitarbeitergespräche vorbereiten und aufbauen, ▪ mit welchen Techniken Sie das Gespräch sinnvoll lenken, ▪ wie Sie einen fairen Ablauf sichern, ▪ und kritische Themen konstruktiv ansprechen.
Zielgruppe:	Führungskräfte aller Ebenen

Ihr Trainer und Coach

Dr. phil. Harald Schützeichel



- Seit 2003 in Deutschland und der Schweiz tätig als zertifizierter Business-Coach
- Vielfältige Lehr- und Ausbildungstätigkeit, u.a. Lehrauftrag für Personal, Führung und Management an der Universität Freiburg

Führungserfahrung

- Sechs Jahre Alleinvorstand einer international tätigen, börsennotierten AG
- Gründung, Führung und Begleitung von Unternehmen (KMU) in Europa, Asien und Afrika

Organisation

Das gesamte Training umfasst 6 Stunden. Das Training wird individuell terminiert und findet in der Regel in Freiburg i. Br. statt. Auf besonderen Wunsch können andere Orte vereinbart werden.

Personenzahl

Mind. 6, max. 10 Personen

Konditionen

Die Teilnahmegebühr beträgt 1.450,- Euro (zzgl. MwSt.).

Terminänderungen sind bis zu drei Wochen vor einem Termin kostenfrei möglich. Bis 10 Kalendertage vorher berechnen wir eine Pauschale von 150,- Euro, danach den vollen Modulpreis.

Falls einzelne Module auf Ihren Wunsch nicht innerhalb von 50 km um Freiburg i. Br. stattfinden, berechnen wir 0,50 Euro Fahrtkosten je gefahrenem Kilometer (zzgl. MwSt.). Eventuell anfallende Hotelkosten für den Coach/Trainer berechnen wir nach Aufwand.

Kontakt

Email: hs@sds-international.com
Tel. Deutschland: 0152 3401 4701
Tel. Schweiz: 079 292 99 91